**Strategie rozvoje školy**

**Strategické cíle**

**Základní škola a Mateřská škola Horní Město, okres Bruntál, příspěvková organizace**





**Zpracovala: Mgr. Jana Kulhánková**

**V Horním Městě dne 31. 8. 2018**

Následně formulované strategické cíle dávají prostor pro využití obecně moderních trendů ve školství. Jsou zaměřeny na specifika organizace v souladu s potřebou uspět v současné konkurenci ostatních škol a vybudovat silnou a pozitivní image školy. Tedy vybudovat otevřenou, efektivní, fungující a moderní školu, v níž jsou předávány dětem/žákům základy klíčových kompetencí pro přípravu na další stupeň vzdělávání a praktického využití   
pro budoucí život. Školu, v níž jsou všichni aktéři a partneři vzdělávacího procesu spokojeni,   
a v níž jsou rovněž promyšleně a účelně využívány všechny dostupné zdroje.

**Strategické cíle**

**1. Oblast financování**

* Rozšířit nabídku produktů o doplňkové činnosti organizace – pořádání vzdělávacích kurzů pro veřejnost, zajištění obědů pro cizí (mimoškolské) strávníky.
* Nadále pokračovat a využívat možnosti projektování za účelem získání grantové pro zlepšení kvality výuky i mimoškolní činnosti, materiálně technického vybavení, interiérů, exteriérů organizace – do programů a výzev ESF, IROP, MAS Rýmařovsko.
* Pokračovat v obměně a modernizaci prostředí školu, fondu učebnic školy, vybavení a fondu didaktických pomůcek.

**2. Oblast výchovy a vzdělávání**

* Vytvářet vhodné podmínky pro vzdělávání dětí/žáků se speciálními vzdělávacími potřebami a podporovat kvalitní a účelnou formu inkluzivního vzdělávání. Zaměřit se   
  i na vhodné způsoby hodnocení dětí/žáků s SVP.
* Podporovat zapojení nadaných žáků do soutěží a olympiád.
* Zajistit dostupné formy doučování a reedukační skupiny pro žáky ohrožené školním neúspěchem.
* Ve větší míře rozšířit výchovně vzdělávací aktivity o prvky alternativních a inovativních směrů do výuky a nové metody (Strukturované učení, Sfumato – splývavé čtení, badatelsky orientovaná výuka, projektové vyučování, RWCT).
* Realizovat čtenářské dílny a využít propojení s Městskou knihovnou v Rýmařově   
  a Obecní knihovnou v Horním Městě.
* Zajistit postupný přechod dětí z režimu předškolního vzdělávání do systematického povinného vzdělávání v základní škole formou vzájemných akcí, adaptačních pobytů, akcí pro rodiče i veřejnost.
* Kvalitně připravovat žáky základní školy na přestup a usilovat o bezproblémový přechod do šestého ročníku Základní školy, Jelínkova 1 v Rýmařově formou vzájemných návštěv, realizací společných akcí, adaptačních pobytů.

**3. Oblast organizace a řízení školy**

* Zajistit systematickou a funkční spolupráci mezi pracovníky jednotlivých pracovišť (ZŠ, MŠ, ŠD, ŠJ) formou vytváření společných projektů a realizací akcí.
* Podporovat vzájemné předávání zkušeností mezi pedagogy, sdílení příkladů dobré praxe a poznatků z akcí DVPP.
* Vytvořit a podporovat činnost metodických sdružení v ZŠ i MŠ.
* Vytvořit kvalitní evaluační systém.
* Vytvořit efektivní systém motivace a odměňování pracovníků školy.
* Vytvořit Plán profesního rozvoje pedagogů.
* Vytvořit efektivní Plán porad s jasným harmonogramem.
* Zavést kvalitní vnitřní informační systém školy.

**4. Klima školy**

* Zachovávat si profesionální přístup.
* Posílit primární prevenci rizikového chování dětí/žáků formou organizování tematických besed a setkání.
* Realizovat Plán prevence sociálně patologických jevů.
* Podporovat a zajišťovat společné akce všech pracovníků školy.

**5. Oblast vztahů s veřejností**

* Vytvořit a plnit roční Plán akcí, spolupodílet se tak na aktivním využití volného času dětí a mládeže v obci.
* Připravovat aktivity, kterými se škola může prezentovat na veřejnosti (koncerty, besedy, akademie, dílny).
* Vytvořit nové webové stránky školy, školní vývěsku v obci a zajistit tak aktuální informovanost rodičů i veřejnosti.
* Využívat všechna dostupná média k prezentaci školy.
* Výrazně rozšířit vztahovou síť školy a posílit formy spolupráce se všemi partnery.
* Podporovat spolupráci se školskou radou a obecním zastupitelstvem.

**(horizont splnění strategických cílů je 3 roky)**